



COMUNICACIONES
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA, COMUNICACIONES Y TRANSPORTES



**GRUPO AEROPORTUARIO
DE LA CIUDAD DE MÉXICO**

**Programa Institucional de Grupo Aeroportuario
de la Ciudad de México, S.A de C.V.
2020-2024**

**Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México/Secretaría
de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes**

**AVANCE Y RESULTADOS
2022**

PROGRAMA DERIVADO DEL
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024



Índice

1.- Marco Normativo	3
2.- Resumen ejecutivo	5
Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.....	5
3.- Avances y Resultados	7
Objetivo prioritario 1: Fortalecer el Sistema Aeroportuario Metropolitano que atienda la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.....	7
4- Anexo.	23
Fichas de las Metas para el bienestar y Parámetros.....	23
Objetivo prioritario 1.- Fortalecer el Sistema Aeroportuario Metropolitano que atienda la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.....	23
5- Glosario	32
6.- Siglas y abreviaturas	34

1

MARCO NORMATIVO



1.- Marco Normativo

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.

44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.

2

RESUMEN EJECUTIVO



2.- Resumen ejecutivo

Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024

La propagación del virus SARS-COV-2 que paralizó el mundo, dio lugar a un escenario imperante dentro de las entidades públicas en México para considerar como parte de sus estrategias, acciones y resultados puntuales para no revertir los avances logrados posterior a los puntos más críticos de la pandemia, estos encaminados a consolidar un modelo económico inclusivo donde armonizan políticas y proyectos dinámicos y sostenibles a fin de atender demandas legítimas de la población.

Habida cuenta de lo anterior, el sector aéreo en apoyo de entidades públicas sorteó incertidumbres y generó acciones basadas en la evidencia a fin de sostener la movilidad de personas pasajeras y carga a nivel global bajo el umbral de mejora en los niveles de servicio. Para tal propósito, encaminado al fortalecimiento del transporte aéreo participa la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes que, desde el marco de su competencia, responde a las necesidades de las personas pasajeras y usuarios para una recuperación resiliente en el sector.

Resultado causal de lo expuesto, deriva el compromiso de Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México que cimienta su labor en apoyo al fortalecimiento de un previsto sistema aeroportuario aéreo a través de mecanismos de atención de demanda de servicios aeroportuarios en el centro del país.

En este contexto, GACM avanza en el cumplimiento de su Programa Institucional y, con ello, incidir en que el sector aéreo cuente con servicios orientados a mejorar la experiencia de los personas pasajeras y usuarios a través de promover herramientas competitivas y de mercado para los aeropuertos del centro del país, sin que ello implique que la Entidad se detenga en la ejecución de acciones vinculadas a los asuntos pendientes derivados de la cancelación y cierre de los trabajos del proyecto Texcoco.

3

AVANCES Y RESULTADOS



3.- Avances y Resultados

Objetivo prioritario 1: Fortalecer el Sistema Aeroportuario Metropolitano que atienda la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.

Introducción

Durante el ejercicio 2022, GACM comprometido con los objetivos trazados por el gobierno federal y, en apoyo al cumplimiento del objetivo prioritario 2 de la SICT, continuó con la generación de mecanismos que promueven la mejora de la experiencia de las personas pasajeras y usuarios a través de herramientas competitivas y de mercado para los aeropuertos del centro del país. Estos últimos, previstos para un sistema aeroportuario eficiente, competitivo y sustentable que funcione con base en lo que las personas usuarias demanden.

Para este propósito, en la confección de las estrategias prioritarias y ejecución de sus acciones puntuales, GACM forjó resultados asociados a elaboración de propuestas de atención de demanda de servicios aeroportuarios, interacción con distintos grupos de interés, herramientas competitivas, así como análisis y diagnósticos enfocados a la atención de demanda de los servicios aeroportuarios de los aeropuertos previstos para conformar un sistema aéreo en el centro del país. Lo anterior, en paralelo a la ejecución de acciones vinculadas a los asuntos pendientes derivados de la cancelación y cierre de los trabajos del proyecto Texcoco.

Resultados

Colaboración con aeropuertos del centro del país

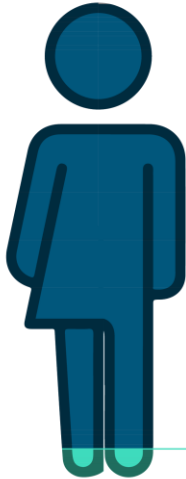
La propagación del virus por COVID-19 trajo consigo una caída en el comportamiento de la aviación en México profunda y sin precedentes que provocó ser testigos de un nivel un mínimo histórico en movilidad en la región del centro del país¹.

¹ Cifra a mayo de 2020. Considera estadísticas del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México; Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles; Aeropuerto Internacional de Toluca; Aeropuerto Internacional de Puebla y Aeropuerto de Cuernavaca.



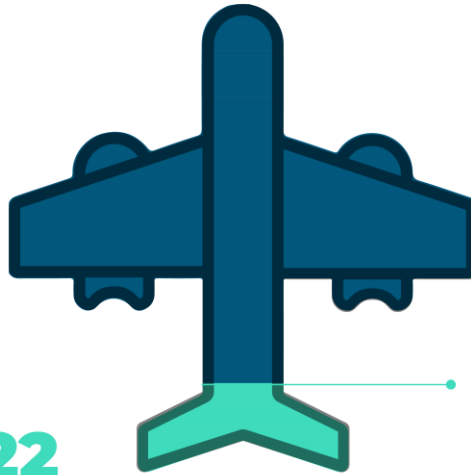
Situación del sector en el centro del país en el punto más crítico de la pandemia (2020)

PERSONAS PASAJERAS



283,022
PERSONAS PASAJERAS
(94% menos que 2019)

OPERACIONES



9,399
OPERACIONES
(81% menos respecto a mayo de 2019)

Endeble y bajo escenarios de aprendizaje, la tendencia de recuperación del sector en la región inició de manera gradual, impulsado por la inoculación de las personas contra el coronavirus e interceptado por el hecho que, dentro del territorio mexicano no existieron restricciones y barreras de movilidad aérea nacional; en adición, se sostuvo la conexión por este mismo medio de transporte con aquellos países que no implementaron medidas restrictivas para el ingreso de personas no residentes. Así, la base de lo anterior estribó en tres hitos materializados en el curso de 2022:



*Alcanzó alrededor de los 46.7 millones de personas pasajeras

**Derivado de que aerolíneas optaron por utilizar aeronaves de menor capacidad y modificación en su frecuencia de rutas al tomar como base el comportamiento de la demanda



Bajo el umbral de lo expuesto, en aras de continuar con el fortalecimiento del transporte aéreo a través de elementos que den origen a una configuración de un sistema aeroportuario en el centro del país que permita atender la demanda de servicios, GACM brindó apoyo a los aeropuertos AICM, AIT, AIFA, AIT y CVJ a partir de la celebración de convenios de colaboración a fin de promover la incorporación transversal de estrategias que permitan que las decisiones tomadas se encaminen a mejorar los servicios prestados y, con ello, impacte de manera positiva en la experiencia de las personas pasajeras y usuarios.

ASA

Firmado - Agosto 2022

Atención de necesidad operativa e implementación de acciones que ayuden a incrementar la demanda de los aeropuertos, así como proponer mejoras a la infraestructura y modernización de éstos bajo alcances de planeación, técnico, finanzas y jurídico.

VIGENTE

AMAIT

Firmado - Julio 2022

Acciones y actividades a fin de atender necesidades operativas e implementación de acciones que coadyuven a incrementar la demanda del aeropuerto a través de asesorías, apoyo técnico, acompañamiento, capacitación y desarrollo de análisis y diagnósticos.

VIGENTE

AICM SACM

Firmado - Septiembre 2022

Actividades a realizar o continuar a fin de atender necesidades operativas e implementación de acciones que ayuden a incrementar la demanda del aeropuerto, así como proponer mejoras a la infraestructura y modernización del mismo en áreas técnica, financiera y jurídica.

VIGENTE

AIFA

Firmado - Febrero 2021

Acompañamiento a través de asistencia técnica y normativa en materia aeroportuaria, consideró normatividad aplicable, recomendaciones asociadas a la operación, mejores prácticas internacionales, experiencia en la industria.

CONCLUIDO EL 21 DE SEPTIEMBRE DE 2022

Firmado - Septiembre 2022

Acompañamiento, asistencia y asesoría jurídica, financiera, técnica y administrativa para la planeación, promoción, operación, mantenimiento y conservación del AIFA para aviación comercial, carga y demás temas a solicitud del aeropuerto.

VIGENTE A SEPTIEMBRE DE 2023





A partir de lo expuesto, durante 2022 GACM realizó:

- Propuesta y análisis generales. Conexión Vía Tapo-Periférico Oriente, Estimación y distribución de la demanda; Capacidad y demanda de los aeropuertos del centro del país, Isócronas; Diagnóstico aeropuertos federales; Análisis financieros, entre otros.

Colaboración Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles

- Coordinación de acercamientos con grupos de interés asociados a la Terminal de Carga para el inicio de operaciones.
- Asesorías y análisis. Proyecciones PMD; proceso de familiarización de infraestructura; Acompañamiento comercial; Modelo Financiero; Áreas susceptibles de mejora; Indicadores y tablero de control; Calidad; Gestión de Riesgos; Transparencia; BIM; FBO y MRO; Tarifas; Modelo de negocio; Comunicación; Sustentabilidad; Roles y responsabilidades; Entrega recepción; PbR.

Asesorías brindadas al AIFA durante 2022



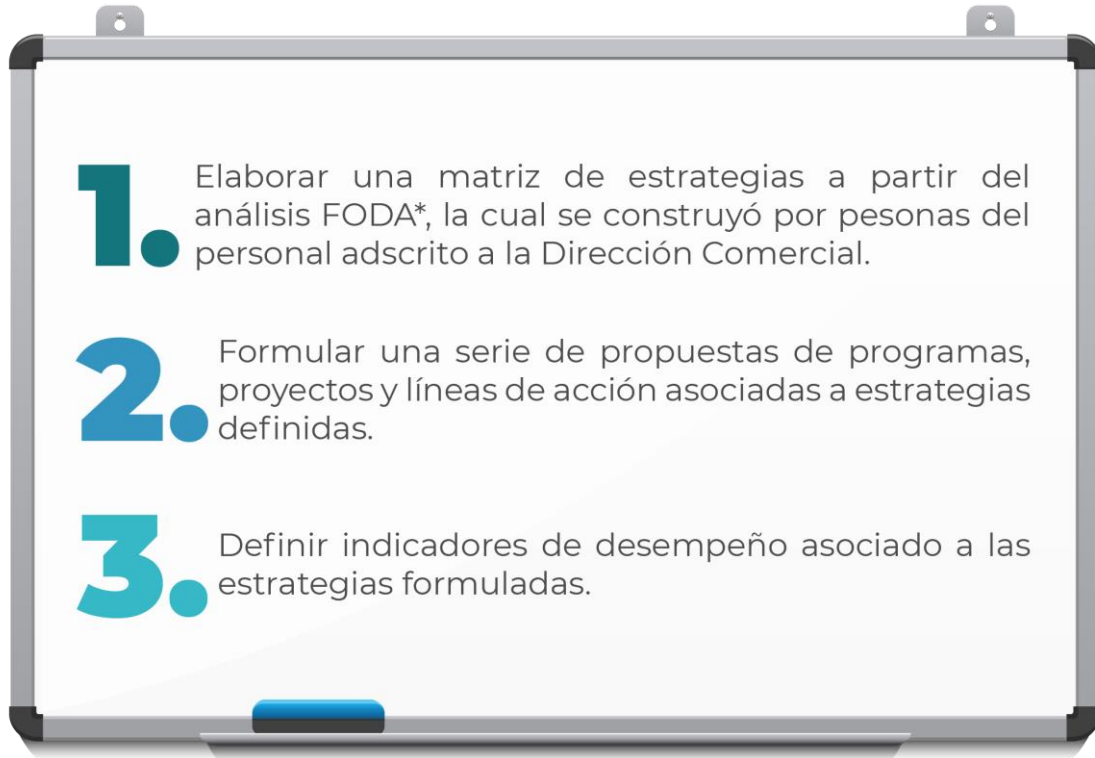
Colaboración Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México

- Participación accionaria
- Propuestas y análisis generales. Propuesta arquitectónica de ampliación de salas de última espera; recimentación Edificio Termina T2; Ampliación glorieta T2; Ampliación calle Santos Dumont; Estructura de los estacionamiento



nacional e internacional; Conexión Mexibus AICM-Ciudad Azteca; Actualización proyección de demanda; operaciones nocturnas; Tarifas de los servicios aeroportuarios; Reportes de desempeño; Estructura organizacional;

- Talleres con el área comercial a fin de:



*Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas

Colaboración Aeropuerto Internacional de Toluca

- Propuestas y análisis generales. Programa de conservación y mantenimiento y revisión de superficies de enlace; Superficie de enlace; tiempos y costos de traslado; calculadora de incentivos; importancia de carga y aviación general; isócronas; comparativo personas empleadas; reportes de desempeño; Valuación Administradoras Mexiquense.

Colaboración Aeropuerto Internacional de Puebla

- Propuestas y análisis. Proyecciones y análisis de demanda; proyecto encuestas;

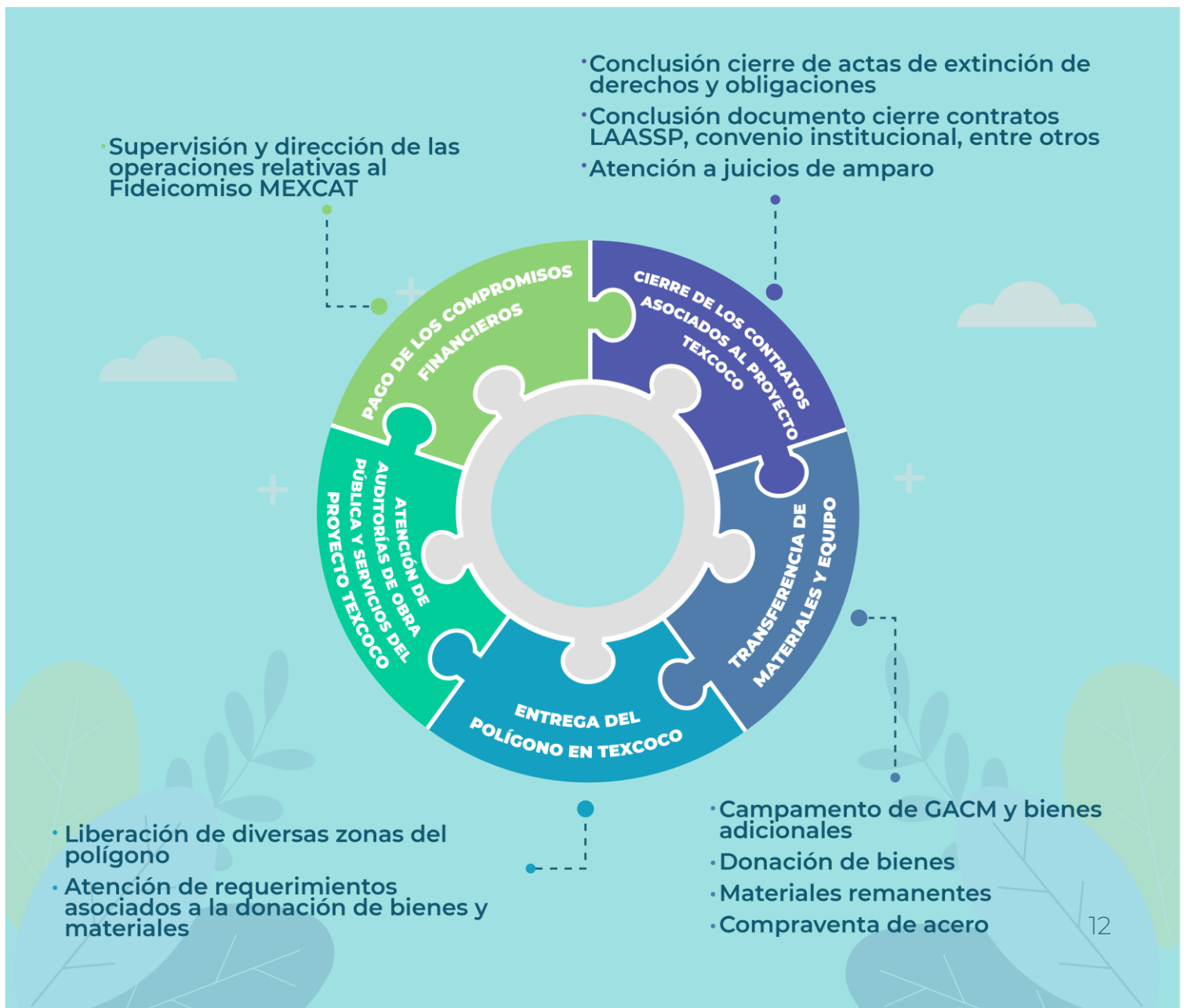


Colaboración de Cuernavaca

- Visita de campo y diagnóstico. Conectividad terrestre y aéreas, demanda de personas pasajeras.

Cancelación y cierre de los trabajos del proyecto Texcoco

Uno de los primeros cimientos para dar lugar a proyectos en beneficio de la población, fue la decisión de cancelar y cerrar los trabajos del proyecto Texcoco en atención al interés nacional, para lo cual, en guía y conducción de la SICT, GACM continuó durante el ejercicio 2022, con las actividades asociadas a las cuatro fases que estructuraron la decisión de cancelación del proyecto.





Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 1. Consolidar la infraestructura aeroportuaria del Sistema Aeroportuario Metropolitano a fin de atender la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.

En el marco de las acciones para la confección del cierre del proyecto Texcoco, durante el ejercicio que compete a este ejercicio, se obtuvieron los resultados siguientes en cada una de las cuatro fases estructuradas para tal propósito:

1. Pago de los compromisos financieros. Supervisión y dirección de las operaciones relativas al Fideicomiso MEXCAT, lo que permitió cumplir con el pago en su totalidad de los intereses del servicio de la deuda correspondiente al ejercicio que se informa.
2. Cierre de los contratos asociados al Proyecto Texcoco. Conclusión del cierre de las siete Actas de Extinción de Derechos y Obligaciones que se encontraban pendientes y, en adición, se finalizó el documento que avala el cierre de los 530 contratos por Adquisiciones (LAASSP), Convenio Institucional, entre otros.

Asociado a lo anterior, durante 2022 GACM dio seguimiento a los acuerdos y actuaciones de las diversas autoridades responsables y las personas quejas vinculadas a los juicios de amparo interpuestos por la inconformidad de algunas personas, empresas y organizaciones en contra de la cancelación del proyecto

3. Transferencia de materiales y equipo. En apoyo a otras dependencias, entidades o proyectos del gobierno federal, estatal y municipal, GACM continuó en 2022 con la entrega de materiales del polígono. Por lo que, para el avance de esta fase, dentro del marco de actuación del Comité de Bienes Muebles de GACM, se autorizó que se realice la donación de los bienes siguientes:

- Campamento de GACM y bienes adicionales a SEDENA
- Donación de bienes a CONAGUA.

4. Entrega del polígono en Texcoco. Con el propósito de avanzar en la conclusión de los asuntos pendiente relacionados con la entrega del polígono del proyecto Texcoco a CONAGUA, se realizaron trabajos de limpieza en la zona del Edificio Terminal, así como el afine de taludes alisamiento de la superficie



de los caminos habilitados a base de tezontle derivado de la atención de una solicitud de la Dirección General del PELT.

En adición, durante 2022 se elaboraron análisis y documentos de apoyo orientados a atender la demanda de servicios aeroportuarios y consolidación de infraestructura del Sistema Aeroportuario previsto para la región centro del país:

- **Sistema Aeroportuario.** Bases generales de un Plan Maestro de aeropuertos del centro del país; Estimación de la demanda y capacidad del sistema aeroportuario del centro del país.
- **AICM.** Seguimiento de propuesta de suministro de agua potable; Actualización de proyección de demanda del AICM de personas pasajeras; Estructura organizacional AICM; Valorización de la propuesta del procedimiento para la re-cimentación de T2; Seguimiento a propuesta de suministro de agua potable; propuesta para la atención de saturación del AICM; Ampliación de glorieta de la Terminal 2; Valorización del estacionamiento oriente del AICM y ampliación de la calle Santos Dumont; Propuesta de tarifas de aterrizaje, plataforma pernocta y equipaje documentado.
- **AIT.** Isócronas o tiempos de recorrido; importancia de la carga y aviación general; comparativo personas empleadas; calculadora de incentivos.
- **AIP.** Proyecciones y análisis de demanda; diagnóstico del aeropuerto.
- **AIFA.** Áreas susceptibles de mejora de la operación del aeropuerto, documento con indicadores de desempeño propuestos.

En este marco, como parte de las actividades en apoyo a la operación del AIFA, se socializó ante el equipo personal a cargo de la supervisión de los trabajos de conservación de las instalaciones aeroportuarias que realizarán terceros, el contenido de un Manual de Mantenimiento de los aeropuertos. Lo anterior a fin de conocer los componentes a cargo de cada área, así como procedimientos recomendados por los fabricantes e instaladores para conservar en óptimas condiciones físicas y operativas cada componente aeroportuario.

Como parte del avance en el cumplimiento de la Estrategia Prioritaria 1, se consolidaron bajo un entorno colaborativo, diversas sesiones con AIFA, aerolíneas, prestadores de servicios, autoridades (ANAM, PROFEPA, SENASICA, COFEPRIS), asociaciones de agentes aduanales, agentes de carga, IATA, entre otros. Lo que representó 43 eventos con 61 grupos de interés.



A las instalaciones para entender con claridad las necesidades para el inicio de operaciones



Con la industria para el seguimiento y atención de compromisos para inicio de operaciones

Con la industria para conocer sus labores y mapear los requerimientos específicos

43 Eventos con **61** Grupos de interés

Estrategia prioritaria 2. Promover un sistema aeroportuario con niveles de servicio y seguridad que contribuyan a la satisfacción de las personas usuarias y al cuidado del medio ambiente.

Como parte del compromiso para fortalecer los aeropuertos del centro del país y, en ánimo de apoyar en la identificación de áreas de oportunidad para mejorar la experiencia de las personas pasajeras, se elaboraron ocho reportes de desempeño con periodicidad trimestral para los aeropuertos del AICM y AIT. En el caso específico del AICM, los reportes consideran el seguimiento a 11 indicadores operativos y financieros, mientras que, para el AIT, el reporte se integra con información de 13 indicadores de desempeño divididos en dimensiones de competitividad y financiero.

Dentro de este marco, GACM continuó con actividades a fin de instrumentar un plan de sustentabilidad para el sistema aeroportuario en el centro del país. Dentro de este marco de actuación y, con el propósito de contribuir a proteger el medio ambiente y combatir el cambio climático, la Entidad elaboró una Guía de medición para el cumplimiento en materia de sustentabilidad como propuesta para ser aplicada en los aeropuertos del Sistema y que proveerá el estatus de cumplimiento en la materia.



Respecto a los resultados específicos para los aeropuertos del centro del país, durante el ejercicio 2022 vinculado a la mejora de niveles de servicios aeroportuarios en el centro del país, GACM elaboró una propuesta arquitectónica para la ampliación de las salas de última espera de las puertas de embarque y desembarque de pasajeros de la 1 a la 8.

Asimismo, GACM Como miembro propietario del Consejo de administración del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, participó en las sesiones ordinarias y extraordinarias celebradas de este órgano colegiado durante el ejercicio 2022 a través de la representación de su director general. Durante estas sesiones, se revisó, dio seguimiento, aprobó acuerdos del Consejo y emitió opiniones asociadas al desempeño de la Entidad².

Estrategia prioritaria 3. Maximizar el potencial del Sistema Aeroportuario Metropolitano para atender la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.

Durante el ejercicio que compete a este informe, se elaboraron 20 análisis financieros a fin de estar en posibilidad de comparar con otros aeropuertos nacionales privados e internacionales, la situación financiera durante 2022 del AICM, AIT, así como un análisis comparativo entre GACM y principales Grupos Aeroportuarios del país. En esta línea, los análisis de visualizan como una herramienta de apoyo para:

² La participación del titular de la Dirección General de GACM se realiza derivado de que la Entidad es el accionista mayoritario del AICM y se designa a su representante para ejercer el derecho a voto correspondiente a la titularidad de las acciones representativas del capital social del aeropuerto y de Servicios Aeroportuarios de la Ciudad de México S.A de C.V. Lo anterior de conformidad con lo establecido en el artículo 33 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y en el numeral 10.11 del Título de Concesión otorgado a AICM



En continuidad con la generación de actividades enfocadas a maximizar el potencial de un Sistema Aeroportuario considerado para la región centro del país, se logró lo siguiente:

- Elaboración de una propuesta de Conexión Vía Tapo-Periférico orientada para brindar opciones de movilidad en condiciones de tránsito intenso o en cierres de vialidades, lo que permitirá facilitar el acceso de personas al AIFA y AICM.
- Desarrollo de un análisis técnico que considera una propuesta de implementación de bahías de ascenso y descenso de pasajeros que permitan una adecuada carga y descarga de usuarios del sistema de transporte masivo



Mexibús, así como agilización al acceso a la Terminal 2 del AICM al considerar la intersección de la calle Santos Dumont con el Eje 1 norte.

- Formulación de una estrategia conceptual orientada a mejorar la experiencia de las personas pasajeras del centro del país a través del desarrollo una herramienta digital móvil que tiene como propósito proveer servicios de seguimiento de vuelos y conocimiento de la oferta comercial de los aeropuertos del centro del país en tiempo real.

Estrategia prioritaria 4 Consolidar a GACM como una organización transparente, íntegra, eficiente, eficaz y sustentable que permita responder a los desafíos del SAM.

Para forjar los proyectos de nación, es imperante que el actuar de las entidades públicas se cimenten en una visión común, el bienestar de la población. Encaminados a este fin y acotado al sector aeroportuario, durante 2022 GACM como un grupo aeroportuario público con el interés primario de fortalecer un sistema aeroportuario que atienda la demanda de los servicios aeroportuarios del centro del país, así como de continuar con las actividades vinculadas a la cancelación y conclusión de los trabajos vinculados al proyecto Texcoco, maduró en su gestión bajo los principios constitucionales de cara a los desafíos que devienen del previsto Sistema Aeroportuario para la región centro del país.

De cara a lo anterior, GACM elaboró un documento para impulsar la modernización y consolidación hacia una entidad sostenible de la Entidad vinculado con su Programa Presupuestario EO30 “Desarrollo de Infraestructura Aeroportuaria”; el documento parte del análisis del tipo de intervención seleccionado para el logro de sus objetivos y la valoración de sus elementos conceptuales y operativos, a efecto de identificar áreas de oportunidad y potenciar la mejora continua del Programa Presupuestario.

Aunado a lo anterior, como parte de las actividades estratégicas en términos financieros de la Entidad, GACM supervisó y dirigió las operaciones relativas al Fideicomiso MEXCAT, lo que permitió cumplir con el pago en su totalidad de los intereses del servicio de la deuda correspondiente al ejercicio 2022.

En el marco del Sistema Aeroportuario en la región centro y encaminados a contribuir con el cumplimiento del objetivo prioritario de la SICT para el fortalecimiento del transporte, se elaboró un análisis sobre un alcance jurídico para la viabilidad de un Sistema Aeroportuario del centro del país.

Como Entidad pública sustentable, durante el ejercicio que compete a este informe, se trabajó en la implementación de una política corporativa de sustentabilidad al



interior de GACM la cual es el eje principal en la materia de la Entidad, acompañada de un Decálogo de Sustentabilidad. En adición y orientado a fortalecer la implementación de la Política, durante el ejercicio 2022 se orientaron acciones que derivaron en:





Con el propósito de generar un puente de acercamiento entre las personas y los objetivos de esta Entidad, se desarrolló de una campaña denominada "Aviación 2022", misma que destaca su mensaje medular, la mejora y ampliación de la oferta aeroportuaria, la cual favorece a la zona centro del país; la campaña se difundió en 18 medios de comunicación como radio, medios impresos de la CDMX, revistas y medios digitales y salió al aire del 26 de septiembre al 10 de octubre de 2022.

TRABAJAMOS PARA MEJORAR Y AMPLIAR LA INFRAESTRUCTURA AÉREA EN EL CENTRO DEL PAÍS



- Incrementamos la conectividad de la región para generar polos de desarrollo.
- Más personas podrán acceder a los servicios aéreos con tarifas competitivas.
- Generamos infraestructura aérea segura y eficiente para facilitar el traslado de bienes y servicios.





Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
Meta para el bienestar	Relación de personas pasajeras transportadas a través del Sistema Aeroportuario Metropolitano.	0.40 (2019)	0.40	0.17	0.28	0.37	0.41
Parámetro 1	Variación porcentual de personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que integra el Sistema Aeroportuario Metropolitano	5.4% (2019)	5.4%	-56.5%	62.9%	31.9	12.3%
Parámetro 2	Variación porcentual de la carga transportada por vía aérea en el centro del país	-4.3% (2019)	-4.3%	-13.1%	21%	-1.4%	8.1

4

ANEXO



4- Anexo.

Fichas de las Metas para el bienestar y Parámetros

Objetivo prioritario 1.- Fortalecer el Sistema Aeroportuario Metropolitano que atienda la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.

1. Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Relación de personas pasajeras transportadas a través del Sistema Aeroportuario Metropolitano.		
Objetivo prioritario	Fortalecer el Sistema Aeroportuario Metropolitano que atienda la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.		
Definición	Mide el número de personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano (Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, Aeropuerto Internacional de Toluca, Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles) con respecto a la población total del país.		
Nivel de desagregación	Región centro del país	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico
Unidad de medida	Proporción	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Segundo trimestre del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México
Método de cálculo	<p>Donde:</p> $PPSAMt = \left(\frac{PPTSAM}{PT} \right)$		



	<p>PPSAM: Proporción de personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que integran el Sistema Aeroportuario Metropolitano con respecto a la población total</p> <p>PPTSAM: Personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que integran el Sistema Aeroportuario Metropolitano</p> <p>PT: Población Total</p> <p>t: Año de observación</p>				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
0.40	0.40	0.17	0.28	0.37	0.41
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
El Sistema Aeroportuario Metropolitano sienta sus bases a partir del ejercicio 2019, por lo que a partir de este ejercicio se cuentan con datos disponibles para el cálculo de la Línea base.			La meta establecida presentó un 19 por ciento por arriba de lo programado; lo anterior puede atribuirse a que la recuperación post pandemia continuo durante este año, así como la apertura de rutas y vuelos comerciales en el Aeropuerto Internacional de Toluca.		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que integran el Sistema Aeroportuario Metropolitano (millones)	Valor variable 1	47.7	Fuente de información variable 1	Estadísticas de la Agencia Federal de Aviación Civil
Nombre variable 2	Población Total (millones)	Valor variable 2	130.1	Fuente de información variable 2	Consejo Nacional de Población
Sustitución en método de cálculo	$PPSAM_t = \left(\frac{47.7}{130.1} \right) = 0.37$				



1.2 Parámetro 1

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Variación porcentual de personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que integran el Sistema Aeroportuario Metropolitano		
Objetivo prioritario	Fortalecer el Sistema Aeroportuario Metropolitano que atienda la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.		
Definición	Mide el número de personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano (Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, Aeropuerto Internacional de Toluca, Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles) con respecto a la población total del país.		
Nivel de desagregación	Región centro del país	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Segundo trimestre del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México
Método de cálculo	$VPPT = \left(\frac{PPASAM_t}{PPASAM_{t-1}} - 1 \right) \times 100$ <p>Donde: VPPT: Variación porcentual de las personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que integran el Sistema Aeroportuario Metropolitano t: Año de observación t-1: Año inmediato anterior PPASAM: Personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que integran el Sistema Aeroportuario Metropolitano del año actual</p>		



	PPASAM $t-1$: Personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que integran el Sistema Aeroportuario Metropolitano del año inmediato anterior				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
5.4	5.4	-56.5	62.9	31.9	12.3
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
			El indicador de variación entre los dos últimos ejercicios duplicó el porcentaje de crecimiento esperado en 2022 de 15% a 31.9%. Lo anterior puede atribuirse a la recuperación post pandemia que continua en su regreso a los niveles previos, así como la apertura de rutas en el Aeropuerto Internacional de Toluca.		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen los aeropuertos que integran el Sistema Aeroportuario Metropolitano (millones)	Valor variable 1	47.7	Fuente de información variable 1	Estadísticas de la Agencia Federal de Aviación Civil
Nombre variable 1	Personas pasajeras transportadas por las líneas aéreas que utilicen aeropuertos que integran el Sistema	Valor variable 1	36.2	Fuente de información variable 1	Estadísticas de la Agencia Federal de Aviación Civil



	Aeroportuario Metropolitano del año inmediato anterior (millones)				
Sustitución en método de cálculo	$VPPT = \left(\frac{47.7}{36.2} - 1 \right) \times 100 = 31.9$				



1.3 Parámetro 2

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Variación porcentual de la carga transportada por vía aérea en el centro del país.		
Objetivo prioritario	Fortalecer el Sistema Aeroportuario Metropolitano que atienda la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.		
Definición	Mide la variación porcentual de la carga transportada por vía aérea desde y hacia el centro del país a través de los aeropuertos que conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano (Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, Aeropuerto Internacional de Toluca y Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles).		
Nivel de desagregación	Región centro del país	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Segundo trimestre del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México
Método de cálculo	$VPCT = \left(\frac{CTSAM_t}{CTSAM_{t-1}} - 1 \right) \times 100$ <p>Donde: VPCT: Variación porcentual de la carga transportada por vía aérea desde y hacia el centro del país a través de los aeropuertos que conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano t: Año de observación t-1: Año inmediato anterior CTSAM t: Carga transportada por vía aérea desde y hacia el centro del país a través de los aeropuertos que conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano del año actual CTSAM t-1: Carga transportada por vía aérea desde y hacia el centro del país a través de los aeropuertos que conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano carga transportada por</p>		



	vía aérea desde y hacia el centro del país a través de los aeropuertos que conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano del año inmediato anterior				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Meta 2024
-4.3	-4.3	-13.1	21	-1.4	8.1
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
			Meta no alcanzada. El nivel de movimiento de carga en el ejercicio 2022 fue menor resultado de principalmente de dos factores presentes a nivel mundial, como primer punto se encuentra el nivel alto de inflación que impactó en la capacidad de gasto de los hogares; como segundo factor, el confinamiento por COVID en China que afectó el suministro de insumos a nivel global que trajo consigo una desaceleración en la tendencia de movimiento de carga.		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2022					
Nombre variable 1	Carga transportada por vía aérea desde y hacia el centro del país a través de los aeropuertos que conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano del año actual (millones de toneladas)	Valor variable 1		Fuente de información variable 1	Estadísticas de la Agencia Federal de Aviación Civil
Nombre variable 1	Carga transportada por vía aérea desde y hacia el centro del país a través de los aeropuertos que	Valor variable 1		Fuente de información variable 1	Estadísticas de la Agencia Federal de Aviación Civil



	conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano del año inmediato anterior (millones de toneladas)				
Sustitución en método de cálculo	$VPCT = \left(\frac{0.61}{36.2} - 1 \right) \times 100 = -1.4$				

5

GLOSARIO



5- Glosario

- Análisis financieros** Estudio de la información financiera emitida por una entidad y representa un entendimiento del origen y comportamiento de los recursos de la empresa, a su vez, permite establecer un diagnóstico de su situación financiera, facilitar la toma de decisiones y coadyuvar al logro de los objetivos económicos.
- Aviación General** Operaciones distintas a la aviación regular y no regular la cual comprende operaciones como deportiva, ultraligera (o ultraliviana), particular, corporativa, carga no regular, taxis aéreos, ambulancia aérea, escuelas de aviación, talleres de aviación, industria aeronáutica, fotografía aérea, de rescate, extinción de fuegos, para la agricultura, entre otras.
- Calculadora de incentivos:** Herramienta concebida como un simulador que avalúa el desempeño de una aerolínea respecto a su promesa de servicio o sus periodos anteriores y, aumenta o disminuye en incentivo de forma responsiva; en específico, busca impulsar de forma incremental los vuelos comerciales mediante descuentos a la Tarifa de Uso Aeroportuario y otras tarifas aeroportuarias.
- Experiencia de las personas pasajeras** Práctica de diseñar y reaccionar a las interacciones de la persona pasajera para cumplir o superar sus expectativas y, por lo tanto, aumentar la satisfacción, lealtad, defensa e ingresos, así como reducir los costos del servicio.
- Indicadores de desempeño** Herramienta clave para el seguimiento y evaluación del desempeño de un aeropuerto de acuerdo con la normativa nacional, internacional, tendencia de mercado y mejores prácticas establecidas en otros aeródromos.
- Isócronas:** Mapas de áreas geográficas que establece tiempos de recorrido, para este caso, refiere a cada uno de los aeropuertos del centro del país.
- Operaciones** Movimiento de aterrizaje y despegue de aeronaves civiles (comerciales, particulares y carga), militares y oficiales en un aeropuerto.
- Plan Maestro de Desarrollo** Conjunto de estrategias, análisis y propuestas en materia de planeación que coadyuvarán a potencializar las capacidades de los aeropuertos del centro del país en los ámbitos de infraestructura, operación y finanzas.
- Salas de última espera:** Espacio destinado para la permanencia y circulación de personas pasajeras que permite el abordaje a la aeronave.
- Tarifas** Tarifas que se cobran a las aeronaves comerciales, privadas y de carga, que son en gran medida, un factor determinante para implementar rutas o ampliar el mercado de un aeropuerto.

6

SIGLAS Y ABREVIATURAS



6.- Siglas y abreviaturas

AICM:	Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México
AIFA:	Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles
AIP:	Aeropuerto Internacional de Puebla
AIT	Aeropuerto Internacional de Toluca
AMAIT	Sociedad Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V.
ANAM	Agencia Nacional de Aduanas de México
COFEPRIS	Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios
CONAGUA	Comisión Nacional del Agua
CVJ	Aeropuerto de Cuernavaca
FBO	Operador de base fija, por sus siglas en inglés
GACM o Entidad	Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México
IATA	Asociación Internacional del Transporte Aéreo; por sus siglas en inglés
LAASSP	Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público
MRO	Mantenimiento, reparación y revisión, por sus siglas en inglés
PbR	Presupuesto basado en Resultados
PELT	Parque Ecológico Lago de Texcoco
PROFEPA	Procuraduría Federal de Protección al Ambiente
SAM	Sistema Aeroportuario Metropolitano
SEDENA	Secretaría de la Defensa Nacional
SENASICA	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria



SICT Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes.

MEXCAT Mexico City Airport Trust por sus siglas en inglés.