

# VISIÓN INTEGRAL



**MOVER A MÉXICO**

**NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL  
DE LA CIUDAD DE MÉXICO**

*Presentación del Proyecto*

**SCT**  
SECRETARÍA DE COMUNICACIONES  
Y TRANSPORTES



## Punto de partida

- Desde hace más de dos décadas es patente la necesidad de ampliar la capacidad del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México para que sea acorde al crecimiento del país. El incremento en transporte de pasajeros y mercancías ha generado que, al día de hoy, la capacidad del aeropuerto sea insuficiente
- El Aeropuerto Benito Juárez es la piedra angular del transporte aéreo en México. Es el punto nodal que conecta el país con el resto del mundo y las diversas regiones al interior de la nación. Es puerta de entrada del turista y del viajero de negocios, atendiendo a una tercera parte de los pasajeros en México. En materia comercial, concentra el 56% de las mercancías que se comercian vía aérea con el resto del mundo, lo que lo convierte en pieza clave para la competitividad
- La saturación operativa del aeropuerto restringe significativamente la posibilidad de mantener un crecimiento elevado y sostenido a través de un aumento en la productividad. México ocupa el lugar 55 en competitividad y el 49 en infraestructura aeroportuaria, muy por debajo de su potencial como la doceava economía del mundo
- Este Gobierno reconoce el fuerte vínculo entre infraestructura y productividad, reflejado en el Programa Nacional de Infraestructura, que cuenta con una ambiciosa estrategia para detonar mayores inversiones en infraestructura de transporte y logística. Para dar respuesta de largo plazo a la demanda creciente de servicios aeroportuarios en el centro del país, hoy se compromete a la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México
- Desde el inicio de la presente administración, el Gobierno de la República se dio a la tarea de solucionar la necesidad aeroportuaria del centro del país. Para ello, en conjunto con expertos de reconocimiento nacional e internacional, se realizaron estudios aeronáuticos, hidrológicos, geotécnicos, ambientales, arquitectónicos y ingeniería, para determinar las características más adecuadas del Nuevo Aeropuerto

## Un proyecto aeroportuario emblemático

- Con la solidez de estos estudios, hoy podemos anunciar que por cercanía, eficiencia, factibilidad técnica, hidráulica y ambiental, la ubicación más adecuada para el nuevo aeropuerto son los **terrenos propiedad del Gobierno Federal en la zona contigua al actual aeropuerto**
- La construcción de este aeropuerto será uno de los 3 mayores proyectos de infraestructura aeroportuaria a nivel mundial en la actualidad. El proyecto contará en su **etapa de máximo desarrollo con 6 pistas y transportará cerca de 120 millones de pasajeros al año, incrementando cuatro veces la capacidad actual**
- La primera etapa contará con 3 pistas con operación simultánea y capacidad para más de 50 millones de pasajeros anuales. Será un aeropuerto con capacidad de expansión conforme a las necesidades de desarrollo que vaya requiriendo el país, logrando atender las **necesidades aeroportuarias de los siguientes 50 años**, con ello estaremos sentando las bases de un modelo de crecimiento de largo plazo, transexenal, sobre el que construiremos el México del futuro
- El Gobierno Federal ha fijado como objetivo que el aeropuerto **sea líder mundial en diseño, construcción y operación sustentable**. El aeropuerto buscará contar con los más altos **estándares internacionales**, utilizará energías limpias de fuentes renovables, operará con tecnologías verdes fomentando un uso eficiente del agua, y tendrá sistemas de ventilación y de aire acondicionado que optimicen el uso de energía
- Este aeropuerto no sólo será una obra emblemática en términos de diseño, construcción, y operación, sino también definirá la manera de desarrollar los grandes proyectos de infraestructura de este país. El Proyecto será más que la construcción de un aeropuerto - será una herramienta para **mejorar la calidad de vida de los habitantes de la zona centro del país**
- Bajo una visión compartida, el Gobierno Federal **en coordinación con los Gobiernos del Distrito Federal y del Estado de México**, ha establecido una plan integral que comprende el desarrollo urbano, ambiental, económico y social de una importante área de la metrópoli, para convertirla en un **nuevo polo de desarrollo en el país**

## Un proyecto único por su visión social

- En **materia hidráulica**, el proyecto detonará obras de gran magnitud. **Se triplicará la capacidad de regulación de la zona** hasta 38 millones de metros cúbicos (60 veces el Estadio Azteca), limitando el riesgo de inundaciones. Adicionalmente, se construirán **24 plantas de tratamiento de agua** que aumentarán la capacidad de tratamiento disponible, y se entubarán **25 km de drenajes a cielo abierto**. Con estas acciones se reducirán riesgos sanitarios y malos olores, a la vez que se incrementará la oferta de agua limpia en la zona
- En **materia ambiental**, el proyecto rescatará una zona ecológicamente degradada. Se generarán nuevas áreas verdes, entre las que destaca **el Bosque Metropolitano**, que con un área de 670 hectáreas, se convertirá en el principal pulmón de la zona. Adicionalmente se acondicionarán nuevos humedales para proteger la biodiversidad y se reducirá la población afectada por altos niveles de ruido
- En **materia de conectividad y movilidad**, la creación de este nuevo motor de desarrollo estará acompañada de **programas en infraestructura** que mejorarán la calidad de la vida de la zona. A través de nuevas obras de gran envergadura, se promoverá una mejor y mayor movilidad que beneficie a los habitantes del Distrito Federal así como de estados colindantes, y **se facilitará el uso de transporte público**
- **Bajo este nuevo paradigma**, en donde las obras de infraestructura del país se convierten en detonantes de desarrollo regional, se crearán **nuevos y mejores empleos** disminuyendo la población en actividades económicas de informalidad y el número de familias en situación de pobreza
- El Proyecto impulsará **un desarrollo urbano equilibrado**. El área que ocupa el actual aeropuerto, se transformará en un espacio con escuelas, hospitales, espacios públicos, áreas verdes, y fuentes de empleo para la población
- El Proyecto representa una **inversión social y financieramente rentable**. Al mantenerse como **propiedad de todos los mexicanos**, se convertirá en un legado para las futuras generaciones. La información del Proyecto estará a disposición de todos los ciudadanos, promoviendo apertura y transparencia
- En resumen, este Proyecto **permitirá a México despegar, consolidar el potencial que tenemos como nación, y elevar la calidad de vida de sus ciudadanos**

# CONTENIDOS

- Punto de partida
- Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México
  - Un Proyecto aeroportuario emblemático
  - Un Proyecto único por su visión social

# Punto de partida

En las últimas dos décadas, se ha hecho patente la necesidad de ampliar la capacidad del aeropuerto acorde con el crecimiento del país



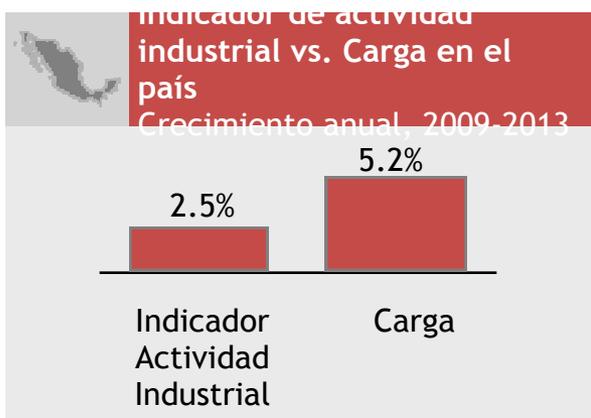
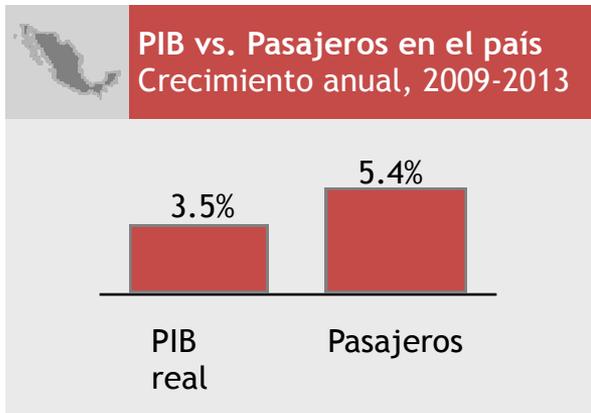
Evolución histórica del Producto Interno Bruto  
PIB real (2005), miles de mdp



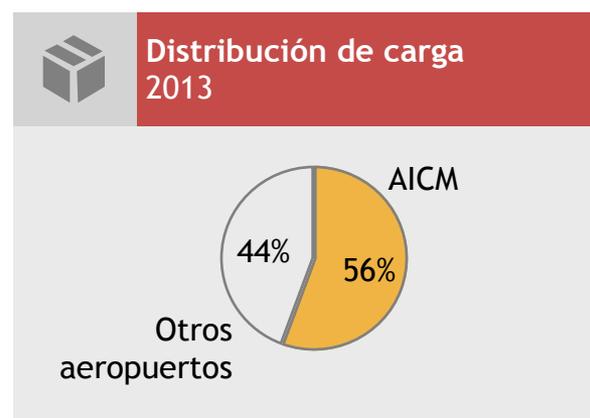
# Punto de partida

La actividad aeroportuaria en México ha crecido más rápidamente que la economía, alcanzando el límite operativo del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México

La actividad aeroportuaria en pasajeros y carga creció más rápidamente que la economía (~2-3 puntos porcentuales)



El AICM es el principal nodo de la red aeroportuaria del país, conectándolo con el resto del mundo y enlazando las diversas regiones de la nación



El AICM está alcanzando su límite técnico de operaciones

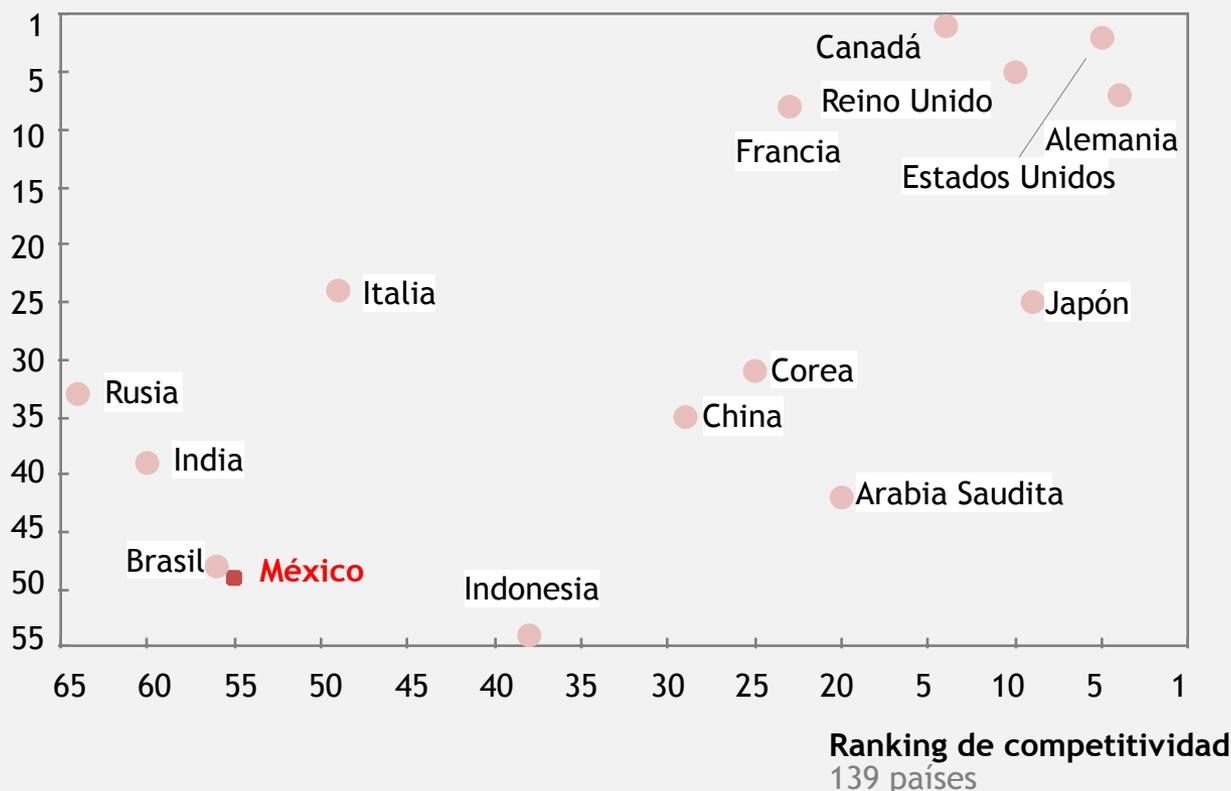




## Comparación de competitividad con infraestructura aeroportuaria de las 15 mayores economías en el mundo

### Ranking de infraestructura aeroportuaria

139 países

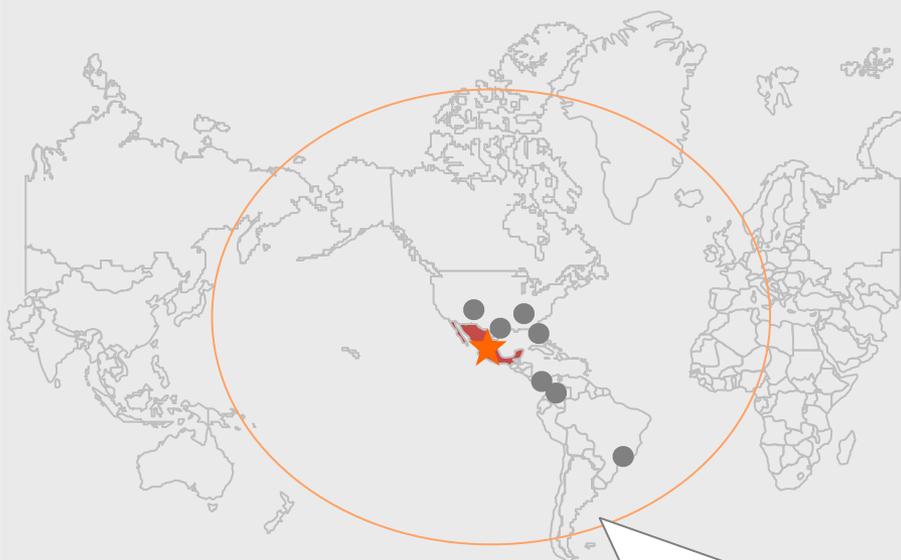


- México ocupa el lugar 49 en infraestructura aeroportuaria y 55 en competitividad, por debajo de las principales economías del mundo
- Esto limita el potencial de crecimiento como una de las 15 mayores economías del mundo

La actividad comercial y de pasajeros que México deja de recibir es atraída por diferentes nodos logísticos y de transporte en la región

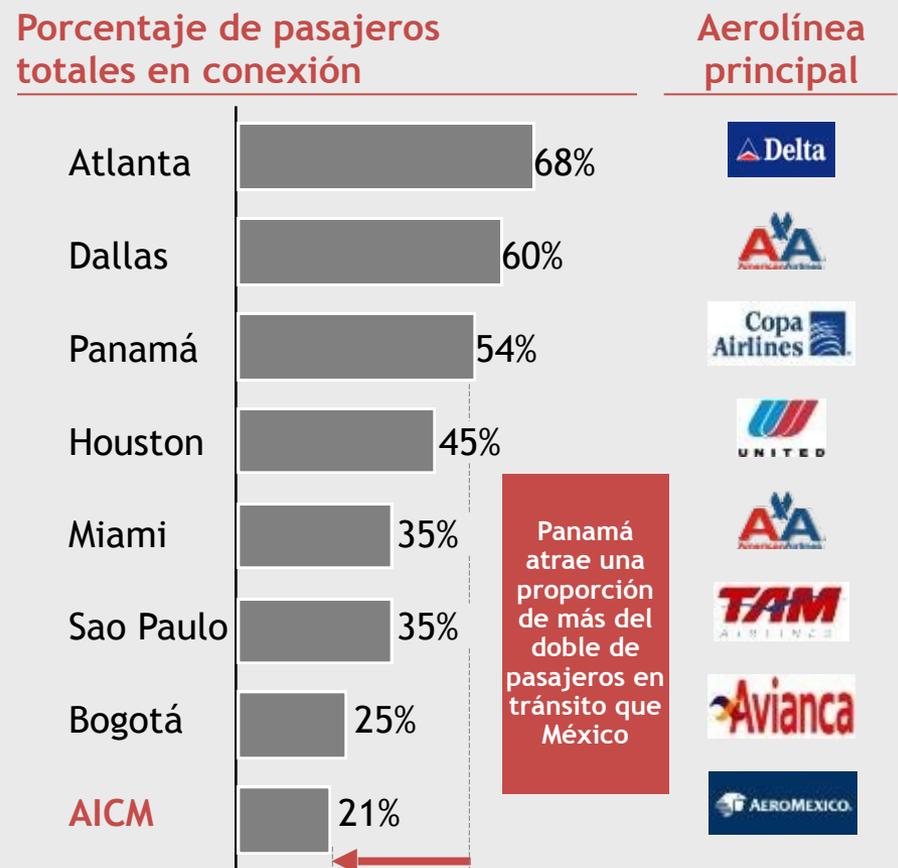
La Ciudad de México tiene una localización estratégica para conectar flujos entre países y regiones de América, Europa y Asia

- ★ Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México
- Otros aeropuertos relevantes en la región



Las aeronaves actuales (e.g. Boeing 777-200) permiten conectar a la Cd. De México prácticamente con todos los continentes

Sin embargo, la saturación operativa del AICM provoca que el comercio y los pasajeros circulen por otros nodos, generando derrama económica en otros países



La presente Administración ha planteado en el PND y el PNI una ambiciosa estrategia de infraestructura y competitividad, en la cual el Nuevo Aeropuerto será crucial



## Plan Nacional de Desarrollo - PND

### Principales Objetivos

- Elevar la **productividad de los trabajadores y de las empresas** del país
- Fortalecer el **ambiente de negocios** en el que operan las empresas y los productores
- Fortalecer las políticas públicas para orientarlas a **eleva y democratizar la productividad**

### Ejemplos de estrategias

- Promover **inversiones en infraestructura física y de logística** para reducir los costos de operación de las empresas
- Promover un **desarrollo regional** equilibrado que aproveche las ventajas de cada región



## Programa Nacional de Infraestructura - PNI

### Principales Objetivos

- Desarrollar a México como **plataforma logística con infraestructura de transporte multimodal** que genere costos competitivos y valor agregado
- Generar infraestructura para una movilidad de pasajeros **moderna, integral, segura y sustentable**

### Ejemplos de proyectos

- **Puerto de Veracruz** en la Zona Norte
- Ferrocarril **Aguascalientes - Guadalajara**
- Tren rápido **Querétaro - Cd. De México**
- Tren Interurbano **México-Toluca**

# Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México

Para dar solución a las necesidades aeroportuarias del centro del país y fomentar el crecimiento económico, el Gobierno Federal construirá un Nuevo Aeropuerto, que convertirá a la Zona Oriente del Valle de México en un nuevo polo de desarrollo

## PROYECTO AEROPORTUARIO EMBLEMÁTICO



Entre los **3 más grandes** del mundo



Obra arquitectónica **universal**



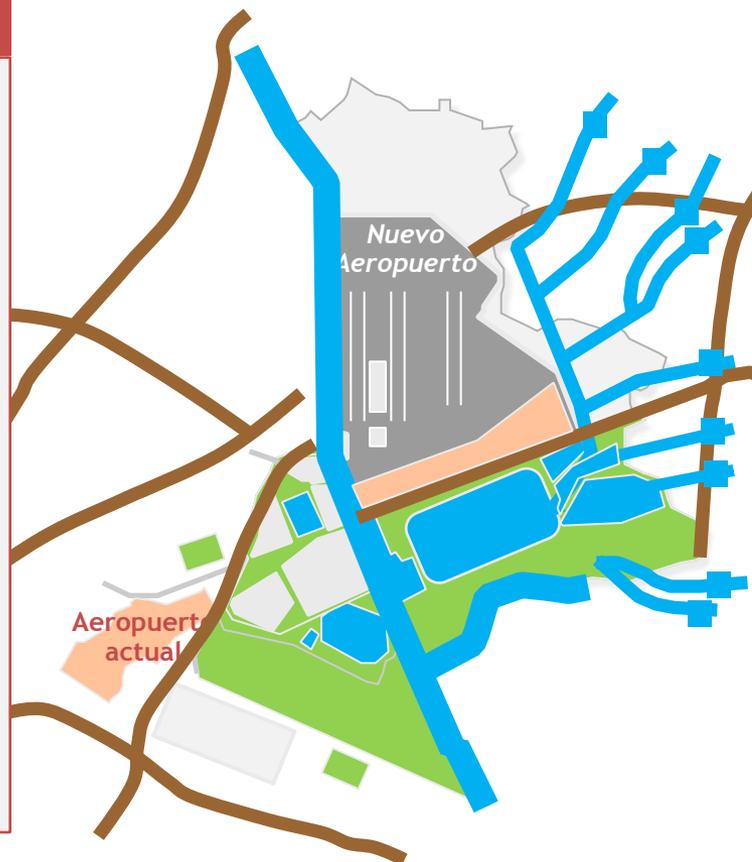
Referencia global en **sustentabilidad**



Desarrollo con visión de **presente y futuro**



Patrimonio de **todos los mexicanos**



## PROYECTO ÚNICO POR SU VISIÓN SOCIAL



**Localización estratégica** para el desarrollo



**Mitigación** de inundaciones y riesgos sanitarios



**Nuevo pulmón** para el Valle de México



Más opciones de **conectividad y movilidad**



**Equilibrio urbano** para la Zona Metropolitana



Generador de **desarrollo y empleo**



# Entre los 3 más grandes del mundo



El nuevo aeropuerto es uno de los 3 mayores proyectos de infraestructura aeroportuaria a nivel mundial

Proyectos por capacidad, top 3 (millones de pasajeros al año)

- Aeropuerto Londres Britania **172**
- Nuevo Aeropuerto de Estambul **150**
- Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México **120**

**Aeropuerto de Londres - Britania Reino Unido**  
172 millones de pasajeros

**Aeropuerto Internacional Berlín Alemania**  
45 millones de pasajeros

**Nuevo Aeropuerto de Estambul Turquía**  
150 millones de pasajeros

**Nuevo Aeropuerto Internacional de Beijing China**  
75 millones de pasajeros  
**Aeropuerto Internacional de Hamid Qatar**  
50 millones de pasajeros

**Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México**  
120 millones de pasajeros

**Heathrow (T5) Reino Unido**  
27 millones de pasajeros<sup>1</sup>

**Aeropuerto Internacional de Dubai EAU**  
28 millones de pasajeros<sup>1</sup>

■ Nueva construcción  
■ Expansion

1 Capacidad adicional gracias a la expansión

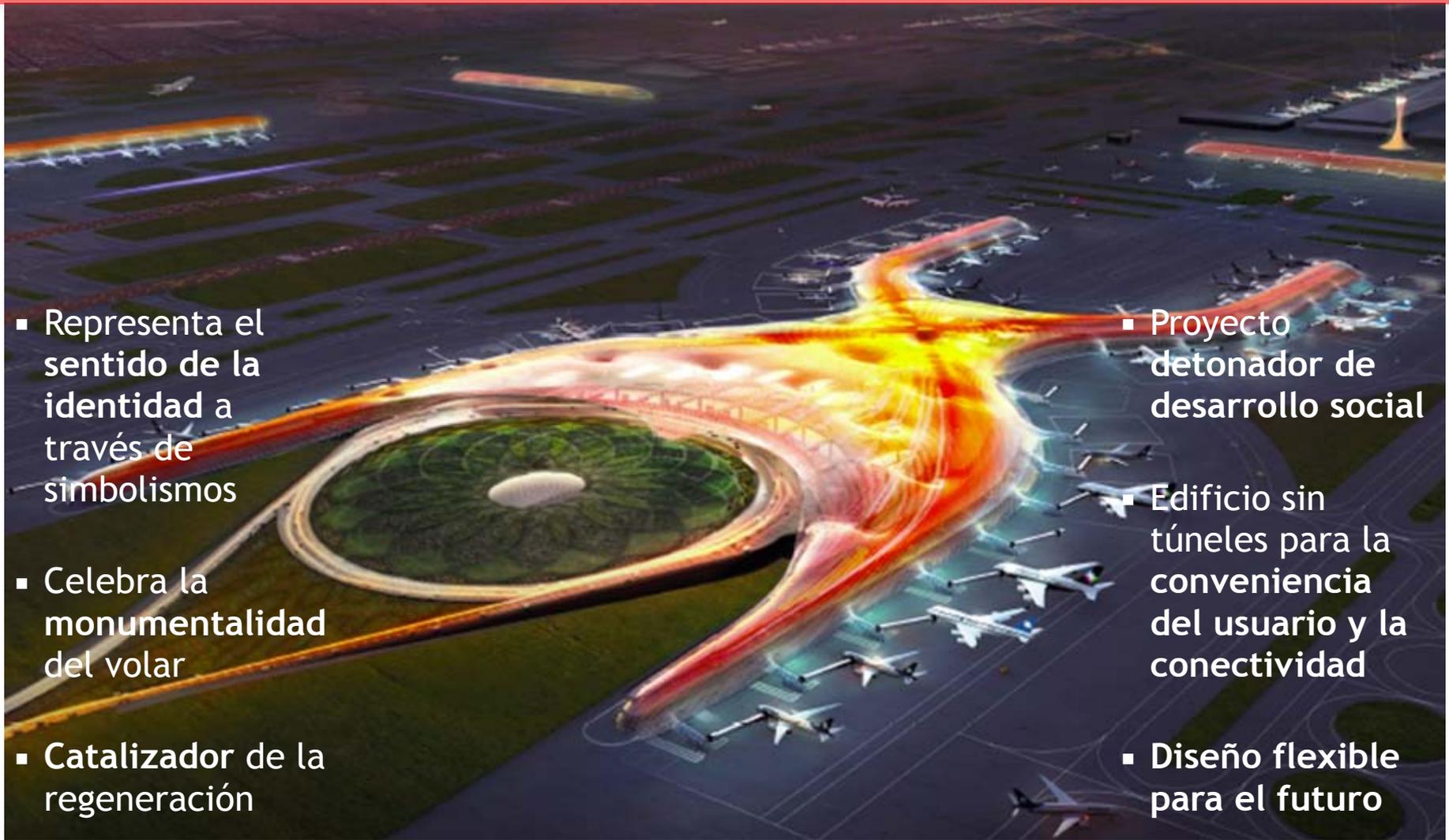
FUENTE: Airport technology; IJGlobal (2014)



# Obra arquitectónica universal



Por su identidad con la cultura mexicana, características, dimensión y visibilidad internacional, será una obra arquitectónica universal



- Representa el sentido de la identidad a través de simbolismos
- Celebra la monumentalidad del volar
- Catalizador de la regeneración

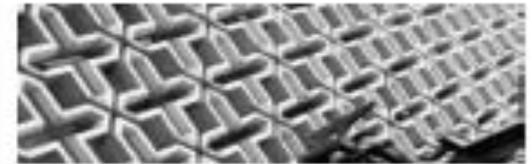
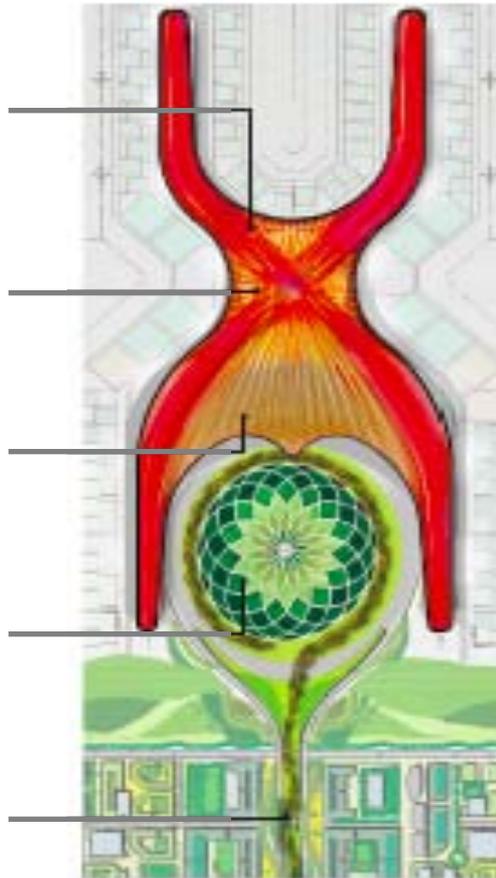
- Proyecto detonador de desarrollo social
- Edificio sin túneles para la conveniencia del usuario y la conectividad
- Diseño flexible para el futuro



# Obra arquitectónica universal



El diseño adopta la amplia riqueza cultural de México

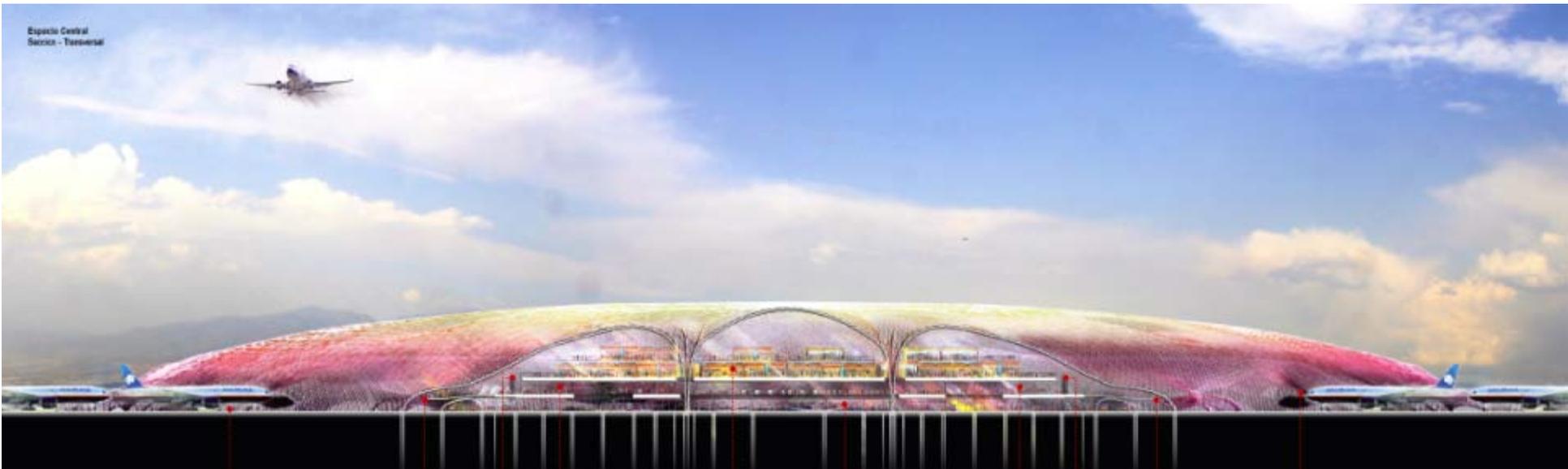




# Obra arquitectónica universal



El Nuevo Aeropuerto contará con un sistema funcional único



Estacionamiento de aeronaves

Pasarela de embarque

Escaleras eléctricas descendientes

Puerta de embarque

Inspección equipaje

Puerta de salidas

Escaleras eléctricas descendientes

Puerta de embarque

Puerta de llegadas



# Obra arquitectónica universal



*“Este es el primer contacto con una Nación. Es un escaparate de la proeza de construir este edificio con elementos hechos en México” - Norman Foster*





# Obra arquitectónica universal

Los pasajeros son guiados de forma natural a lo largo del nuevo aeropuerto



## Espacio interior

- **Grandes espacios** para permitir mayor flexibilidad a futuro
- **Estructura liviana**



# Obra arquitectónica universal

Con un único edificio terminal en su primera etapa, se logra eficiencia, comodidad a los pasajeros, y reducción de costos

## Características Económicas

Los ahorros estimados al no contar con trenes son de ~500M USD

Al ser un diseño con un solo edificio terminal en su primera fase, se facilitan los procesos constructivos, ahorrando costos y tiempos

Zona comercial eficiente y agradable que generará una utilidad anual estimada superior a los 100M USD



*Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México,  
el aeropuerto del futuro contará con un único sistema*

Solución constructiva de bóvedas ideal para el subsuelo con materiales 100% nacionales



# Obra arquitectónica universal



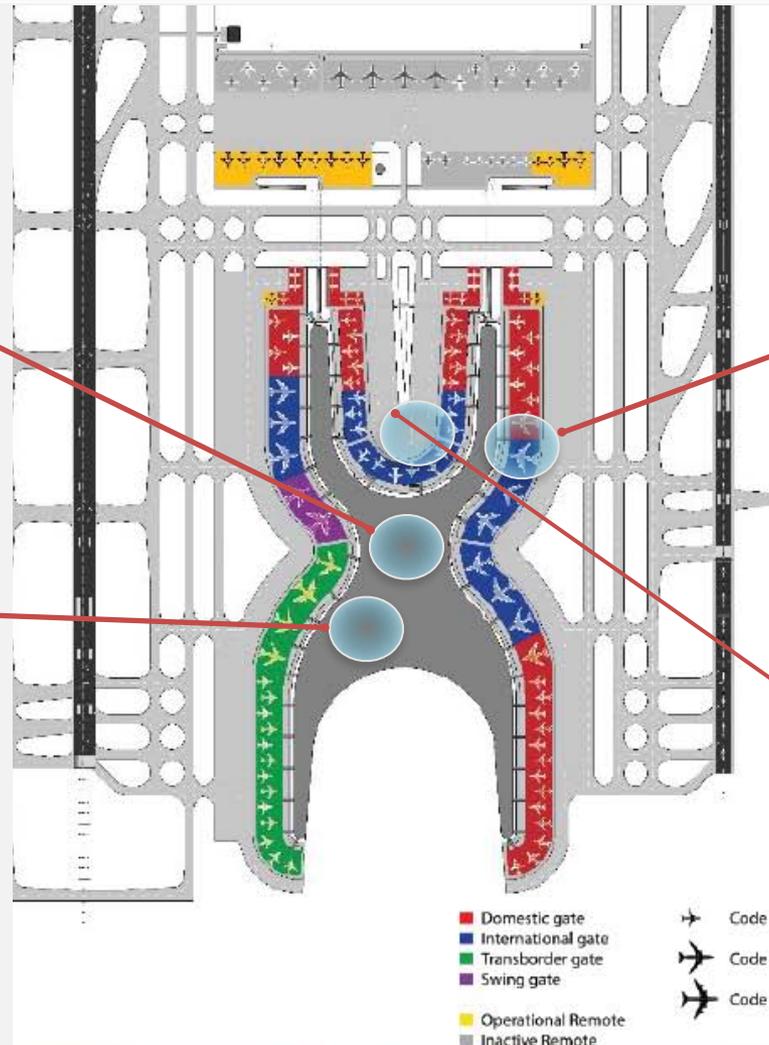
En su primera fase, con un único edificio terminal se logra eficiencia, comodidad a los pasajeros, y reducción en costos

Un solo edificio sin trenes, el cual reduce tiempos de espera y problemas de equipaje y aumenta el confort

Diseñado para lograr el máximo confort de los usuarios **minimizando recorridos**

Suficientes **puertas de embarque, 94 de contacto y 42 remotas**, para que en su primera fase funcione por 10 años

Una gran **flexibilidad del edificio terminal** permite **ajustes sencillos y de bajo costo** a lo largo de su vida útil





## El nuevo aeropuerto será líder en operación sustentable

### Terminal inteligente

- Fococeldas integradas al revestimiento
- Iluminación natural
- Unidad de tratamiento de aire
- Recolección y reciclamiento de agua pluvial

### Jardines

- Vegetación local

### Innovaciones ambientales

- Innovaciones hacia el uso de Carbono Cero

### Energías alternativas

- Tratamiento de aguas residuales
- Calentamiento solar de agua





# Desarrollo con visión de presente y futuro

El nuevo aeropuerto cuenta con un programa de desarrollo progresivo alineado con el crecimiento de la demanda

## Primera fase

- 50 millones de pasajeros por año
- 550,000 operaciones por año
- 3 pistas paralelas de operación simultánea
- 94 puertas de contacto
- 42 remotas
- 4,430 hectáreas de terreno

## Máximo desarrollo

- 120 millones de pasajeros por año
- 1,000,000 operaciones por año
- 6 pistas con aproximación triple simultánea
- 4,430 hectáreas de terreno





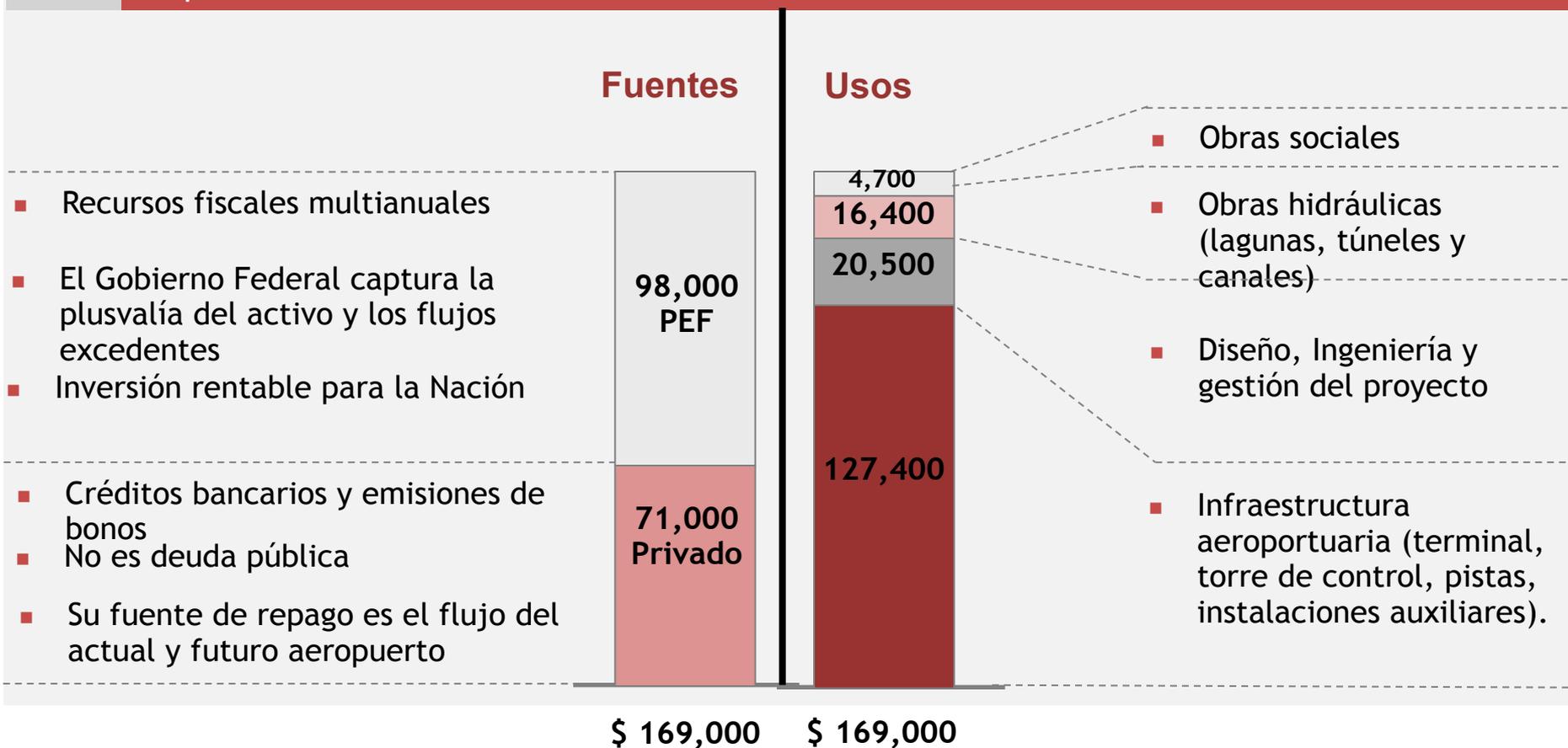
# Patrimonio de todos los mexicanos



El nuevo aeropuerto será patrimonio de todos los mexicanos, y se financiará bajo un esquema mixto de recursos públicos y privados



## Inversión total, tipo de financiamiento mdp



# Localización estratégica para el desarrollo

Los terrenos propiedad del Gobierno Federal en la zona contigua al AICM tienen una vocación natural para la construcción del Nuevo Aeropuerto



## Detalle de la zona



**300 km<sup>2</sup> de Zona de Impacto: 11 municipios del Estado de México y 3 delegaciones del Distrito Federal**



## Características



**Cercanía al centro de demanda**  
▪ Óptima localización geográfica, a una distancia del centro de la ciudad por debajo del promedio de otros aeropuertos relevantes



**Factibilidad**  
▪ Técnica, ambiental, hidráulica y jurídica de la zona



**Terreno**  
▪ Existencia de terreno federal de gran superficie disponible para la construcción



**Aprovechamiento**  
▪ Uso de algunos de los recursos existentes del AICM



El programa hidráulico reducirá riesgos sanitarios, inundaciones recurrentes e incrementará la oferta de agua limpia en la región



1

## Lagunas de regulación

- Se triplicará la **capacidad de regulación de agua** para proteger el área y sus alrededores contra inundaciones
- Evitará que las familias incurran en **gastos catastróficos** en daños derivados de las inundaciones

2

## Plantas de tratamiento

- Se incrementará la **capacidad de tratamiento de agua** gracias a las 24 nuevas plantas de tratamiento
- Incremento en el **acceso a agua potable** para la población de la zona

3

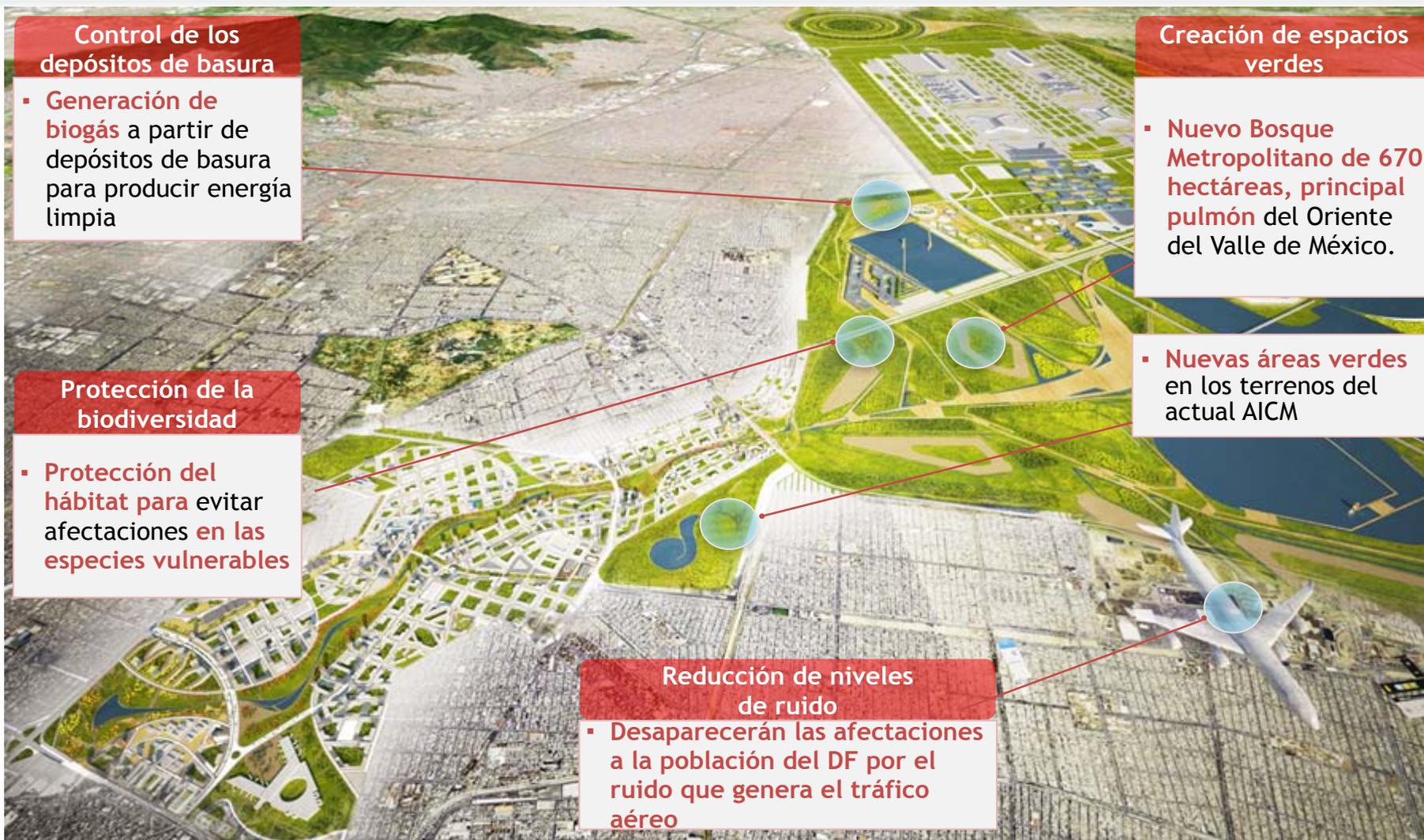
## Entubamiento de aguas negras

- Se entubarán **25 km de drenaje a cielo abierto** para evitar inundaciones de aguas negras, reducir riesgos sanitarios y malos olores



# Nuevo pulmón para el Valle de México

La recuperación ambiental de la zona incluye la creación de un pulmón verde (Bosque Metropolitano) y el control de depósitos de basura, mejorando la calidad de vida de los habitantes de la zona





# Más opciones de conectividad y movilidad



Se analizan proyectos viales para mejorar la red de conectividad y movilidad existente

## Proyectos Viales

Proyecto	Longitud (Km)	Impacto
Acceso Av.602 Av. 508	4.0	Conexión desde Oceanía v T1 con el Nuevo Aeropuerto
Viaducto Río de la Piedad	18.0	Conexión desde Toluca y sector poniente con el Nuevo Aeropuerto
Ampliación Circuito Exterior Mexiquense (CEM) - Nuevo Aeropuerto	7.3	Enlace entre Eje Metropolitano y Circuito Exterior Mexiquense
Vía perimetral al Nuevo Aeropuerto	18.6	Acceso alternativo al Nuevo Aeropuerto y reducción del impacto regional del NAICM
Arco Oriente (Periférico)	25.0	Conexión desde Cuernavaca, Acapulco y sector sur con el Nuevo Aeropuerto
Modernización del Circuito Exterior Mexiquense	53.0	Conexión desde Puebla y Veracruz con el Nuevo Aeropuerto
Eje Metropolitano - Edo. De México	14.5	Conexión desde Pachuca, Querétaro y Región del Bajío con el Nuevo Aeropuerto
Eje Metropolitano - Ciudad de México	10.0	Conexión del Eje Metropolitano Edo. De México con el Nuevo Aeropuerto
Prolongación Naucalpan- Ecatepec	13.0	Conexión de la zona norte del Valle de México (Naucalpan, Atizapán) con el Nuevo Aeropuerto
Vasco de Quiroga	10.0	Conexión desde Santa Fé, Lomas y sector Poniente con el Nuevo Aeropuerto
Vía de acceso controlado al Nuevo Aeropuerto	17.0	Enlace entre Viaducto Río de la Piedad y el Nuevo Aeropuerto
Mejora de 12 intersecciones en la Ciudad de México		Solución de cuellos de botella de vialidades de acceso al Nuevo Aeropuerto



# Equilibrio urbano para la Zona Metropolitana



El nuevo polo generará un equilibrio entre el oriente y poniente de la ciudad y con ello, mayor inclusión social gracias a la generación de derrama económica y empleos dignos para la zona

## Reordenamiento social

- Oferta social con **escuelas, hospitales, universidades y espacios públicos**
- Eje **cultural** y de **recreación sustentable**
- **Mayor inclusión social** debido a la generación de derrama económica y empleos dignos



## Reordenamiento urbano

- Impulso de un nuevo polo de **actividad social y económica**
- **Prevención de urbanización y asentamientos irregulares**

# Visión compartida

El plan integral del Proyecto se da bajo una visión compartida del Gobierno Federal y sus distintas dependencias, así como de los Gobiernos del Distrito Federal y del Estado de México

